



# ANEXO III

## Recursos y equipamiento

### Plan de Gestión la Reserva de Biósfera Pozuelos



# Anexo III

## Recursos y equipamiento

### 1. Descripción del personal, historia financiera, equipamiento e infraestructura

#### Monumento Natural Laguna de los Pozuelos

En los primeros años, el MNLP dependió administrativamente de una Oficina Regional de Supervisión NOA, que enviaba periódicamente guardaparques comisionados desde Parque Nacional El Rey. Luego desde 1986, el área protegida pasó a depender administrativamente del Parque Nacional Calilegua. Aproximadamente en 1997, el MNLP se determinó su independencia administrativa-contable y se designó como primer encargado al Guardaparque Raúl Félix Angerami.

Más recientemente, APN categorizó a las ANP del sistema en distintas categorías de acuerdo a su nivel de complejidad y aprobó las estructuras organizativas de sus Intendencias (Res. HD N°126/2011 y 410/2016). Actualmente el MNLP es considerado una unidad de conservación de baja complejidad (Nivel IV).

A la fecha se encuentran cubiertos casi todos los niveles y departamentos comprendidos por el organigrama del área protegida, con excepción del Departamento de Obras y Mantenimiento. En la Tabla 1 se especifican los actuales responsables de cada uno.

**Tabla 1.-** Responsables de cada Nivel o Departamento del MNLP.

Nivel/Departamento	Responsable
Intendencia	Gpque. Marcelo Héctor Valverde
División de Despacho y Mesa de Entradas, Salidas y Notificaciones	Srta. Ángeles Gerónimo
Departamento Administración	Srta. Vanesa Judith Tolaba
Departamento Guardaparques Nacionales	Gpque. Sergio Ariel Cazón
Departamento Conservación y Uso Público	Ing. en RN y MA Azucena Carina Rodríguez
Departamento de Obras y Mantenimiento	Sin encargado

#### Recursos Humanos

Luego de la creación del AP en 1980, se instaló una casilla rodante en el actual emplazamiento del Seccional río Cincel para ser utilizada por personal de la APN. La cobertura se realizaba en forma temporaria con personal de guardaparques en comisión de servicio. En 1986, la construcción de una vivienda en lo que hoy se denomina Seccional río Cincel, permitió asignar personal del Cuerpo de Guardaparques en forma permanente. En 1995 se instaló la Intendencia del MNLP en Abra Pampa. Durante el período 2013-2016, se duplicó la dotación de recursos humanos del área protegida a partir de la incorporación de brigadistas y personal SINEP. En la Tabla 2 se muestra la variación de recursos humanos en los últimos 6 años.

**Tabla 2.-** Evolución de la cantidad de personal en los últimos 6 años (Fuente: POA del ANP).

Año	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Sistema nacional de empleo público (SINEPs)	3	5	5	5	6	3
Contratos (Res. 48)	3	4	4	4	2	2
Guardaparques	3		2	3	2	2
Guardaparques de apoyo	3		2	1	1	1
Brigadistas de incendios forestales		2	2	2	2	2
Pasantes				6		

A pesar de tratarse de un destino que pueda considerarse difícil debido al clima, el MNLP cuenta con personal local y permanente y en pocas oportunidades ha faltado cobertura del agrupamiento de Guardaparques Nacionales. En la Tabla 3 se presenta la lista de personal del AP:

**Tabla 3.-** Recursos humanos del MNLP al 15 de diciembre de 2021 (Fuente: MNLP).

Nombre y apellido	Escalafón	Nivel/Categoría	Área o Departamento
Marcelo Valverde (*)	Guardaparque	G 7	Intendencia
Nicolás Rodríguez Montuelle	Guardaparque	G1	Dpto. Guardaparques
María Eugenia juez		G1	
Cristian Mamaní Rivero (*)	Guardaparque Apoyo	GA 1	
Walter Arias	BIF		
Guillermo Mamani	BIF		
Ángeles Gerónimo (*)	SINEP	D 2	
Vanesa Judith Tolaba (*)	SINEP	D	Dpto. Administración
Pablo Arias	SINEP	D 1	
Azucena Carina Rodríguez	SINEP	C 2	Dpto. Conservación y UP
Rubén Sánchez	SINEP	B	

**Referencias:** SINEP (Sistema nacional de empleo público); BIF (Brigadista de incendio forestal), (\*) Personal que reviste en la planta permanente del organismo.

## Infraestructura y equipamiento

Desde la instalación de la primera casilla rodante para personal temporario durante la década de 1980, la infraestructura del MNLP creció paulatinamente a fin de dar respuesta a las necesidades operativas para la gestión del ANP. En la tabla 4 se presenta un listado de la infraestructura actual con la que se cuenta en el ANP. Las dos viviendas alquiladas en Abra Pampa y en Seccional río Cincel facilitan la presencia permanente de personal en el ANP. Posteriormente, se fueron agregando instalaciones (talleres, depósitos, etc.) necesarias para resguardo de maquinaria, vehículos y/o realizar tareas de mantenimiento de cartelería e instalaciones. La donación de una manzana por parte de la Municipalidad de Abra Pampa abre la posibilidad de futuras obras propias de APN en dicha localidad.

Desde 1995 a la fecha, la sede administrativa del área protegida funciona en un edificio alquilado en la ciudad de Abra Pampa. La ubicación es neurálgica para la interacción en el ámbito local, así como para la atención y recepción de visitantes.

**Tabla 4.-** Infraestructura e instalaciones existentes en el MNLP.

Cantidad	Tipo de Infraestructura	Ubicación	Usos
1	Oficina (alquilada)	Abra Pampa	Sede administrativa
			Centro de informes
1	Vivienda (alquilada)	Abra Pampa	Vivienda oficial para Intendente
1	Vivienda - Oficina	Río Cincel	Vivienda oficial para personal del Cuerpo de Guardaparques
			Centro de recepción y atención a visitante
1	Edificio	Río Cincel	Alojamiento con baño y cocina para voluntarios, personal en comisión, investigadores
			Depósito de herramientas y resguardo de vehículos
1	Depósito	Río Cincel	Aprovisionamiento de combustible
1	Letrina	Río Cincel	Para uso público
1	Estación meteorológica	Río Cincel	Toma de datos climáticos
1	Inmueble sin construcción (matrícula en trámite)	Abra Pampa	Terreno baldío cercado

Las comunicaciones internas del ANP se realizan a través de internet (Whatsapp) entre Intendencia y Seccional, debido a que no hay total cobertura de telefonía celular en la zona. Se cuenta también con un sistema de equipos VHF instalados en las dos oficinas y con handys portátiles. En la tabla 5 se presenta el equipamiento con el que cuenta el MNLP.

**Tabla 5.-** Equipamiento existente en el MNLP.

Cantidad	Tipo	Año	Estado
2	Vehículos tipo pick up Toyota Hilux 4x4	2017	Muy bueno
1	Vehículos tipo pick up	2005	Malo
1	Vehículo utilitario	2015	Muy bueno
1	Moto Honda Tornado 2500	2005	Bueno
1	Grupo electrógeno porter cable pci5000	2017	Muy Bueno
1	Acoplado tanque cisterna ProdumatP 1500	2014	Bueno
1	Bomba centrífuga Motorarg BC100m	2014	Bueno
1	Bomba eléctrica autoaspirante Combustible CoviatGespasa ag35S:0020004401	2016	Muy bueno
1	Máquina mezcladora + 12542	2016	Regular
1	Motor eléctrico hormigonera 3/4hp daf 990001 (en 15926)	2017	Muy bueno
2	Bomba centrífuga Czerwany zeta ii - S:0815	2016	Bueno
1	Compresor gamma g2802 2hp 50l	2017	Muy bueno
1	Hidrolavador karcher k340 s:2511	2015	Regular
1	Kayak Patagonian Kayak Bravo	2013	Bueno
1	Motosierra Stihl ms250	2012	Bueno
1	Lijadora de banda Dewalt dw433 s:1581	2014	Bueno
1	Lijadora de banda domotek ms277	2014	Bueno
1	Lijadora orbital Bosch gss23ae - S:501000102	2016	Bueno
1	Termofusor ecos gf831	2015	Bueno
1	Gps Garmin gpsmap625c s:2b4041823	2015	Muy bueno
1	Salamandra Istilart	2016	Bueno
2	Termotanque solar Ecológica Hat Pipe 200lts	2014	Bueno
6	Computadoras escritorio	0	Bueno
2	Notebook	0	Bueno

## Historia Financiera

### *Evolución presupuestaria del MNL P período 2005-2017*

A continuación, se hace una descripción de la evolución presupuestaria de la unidad para el período comprendido entre los años 2005 y 2016, donde se detalla el presupuesto asignado como recursos propios discriminado por año (Tabla 6).

**Tabla 6 .-** Evolución presupuestaria del MNL P.

<b>Año</b>	<b>Presupuesto asignado (\$)</b>
2005	40.795,52
2006	174.333,64
2007	101.423,99
2008	113.583,42
2009	166.175,71
2010	156.282,00
2011	121.222,41
2012	156.787,76
2013	320.784,97
2014	455.028,15
2015	526.488,99
2016	757.452,01
<b>Total</b>	<b>3.090.358,57</b>

En el período analizado el presupuesto del ANP se ha incrementado en poco más de mil novecientos veces. Al analizar la asignación presupuestaria por inciso se observa que, del total de recursos financieros asignados a la Área Protegida, \$ 1.544.329,44 (35%) se gastaron en bienes de consumo (inciso 2), \$ 1.420.411,89 (41%) se destinaron al pago de servicios (inciso 3) y \$ 470.976,95 (24%) a la adquisición de bienes de uso (inciso 4).

Dado porcentaje de asignación de presupuesto en el inciso 3 incluye el pago de servicios básico y alquileres, así como mantenimiento y reparación de edificios y vehículos ya que el Monumento Natural no cuenta con viviendas propias y tampoco con una sede administrativa propia, gran parte del presupuesto de ese inciso se destina al pago de alquiler.

## **Análisis del nivel de ejecución presupuestaria**

El análisis presupuestario obtenido se basa en los datos que informa el sistema SLU. El período analizado abarca desde 2005 a 2016 y comprende los incisos 2, 3 y 4. En la tabla se muestran las diferencias entre los montos correspondientes a lo otorgado y lo ejecutado. El nivel de ejecución del presupuesto rondaría en más del 90%, que claramente se ve reflejado el incremento de ejecución a partir del año 2012 en adelante (Tabla 7).

**Tabla 7.-** Ejecución presupuestaria (período 2005-2016).

<b>Año</b>	<b>Inicial (\$)</b>	<b>Vigente (\$)</b>	<b>Ejecutado (\$)</b>
2005	126.341	48.343	40.795,52
2006	175.308	186.249,00	174.333,64
2007	101.000	106.000	101.423,99
2008	138.730	154.980	113.583,42
2009	174.000	211.500	166.175,71
2010	157.000	197.000	156.282,00
2011	197.000	186.350	121.222,41
2012	208.000	284.800	156.787,76
2013	218.000	400.488	320.784,97
2014	551.254	711.254	455.028,15
2015	452.488	982.500	526.488,99
2016	620.000	940.000	757.452,01
<b>TOTAL</b>	<b>3.120.459</b>	<b>4.409.464</b>	<b>3.090.358,57</b>

## **2. Descripción del personal, historia financiera, equipamiento e infraestructura**

### **Corporación para el desarrollo de la Cuenca de Pozuelos**

De acuerdo a la información recibida desde la institución, la Corporación para el Desarrollo de la Cuenca de Pozuelos, cuenta con una importante red de oficinas que le permiten llegar a todo el territorio que comprende la cuenca de Pozuelos con la posibilidad de atender las necesidades de los ganaderos locales. Cuenta con una sede central que funciona en la localidad de Cieneguillas y cinco subsedes las cuales funcionan las localidades de: Santa Catalina, Ciénego Grande, Abra Pampa, Lagunilla de los Pozuelos y San Salvador de Jujuy. En cada una de ella se desarrollan distintas actividades, todas ellas vinculadas al desarrollo de productores.

## Recursos Humanos de la CODEPO

La sede central cuenta con el mayor número de empleados. Esta oficina cuenta con la sede administrativa, matadero y frigorífico, una planta procesadora de lana y fibra. Complementa esta infraestructura una vivienda. La subsele de Abra Pampa cobra importancia dado que es el lugar donde se encuentra la sala de elaboración de derivados cárnicos de llama que luego son comercializados. El resto de las subseles realizan la atención a productores y administración. (Tabla 8.-)

**Tabla 8.-** Distribución de empleados por sede y subsele.

Oficinas	Nº de empleados
Sede Central – Cieneguillas	12
Subsele – Santa Catalina	3
Subsele – Ciénego Grande	3
Subsele – Abra Pampa	3
Subsele – Lagunillas de Pozuelos	1
Subsele – San Salvador de Jujuy	8

## Infraestructura y equipamiento

En la tabla (Tabla 9 y 10) se hace referencia a la infraestructura existente en cada localidad donde la institución se asienta. A través de los años ha logrado aumentar el número de las subseles con infraestructura apropiada en cada sector, abarcando localidades con mayor número de productores y con la posibilidad de llegar a todos los sectores aledaños, impulsando el desarrollo local.

**Tabla 9.-** Infraestructura existente de la CODEPO.

Cantidad	Tipo de Infraestructura	Ubicación	Usos
1	Sede Central – Oficina	Cieneguillas	Sede administrativa.
			Matadero Frigorífico.
			Planta Procesadora de lana y fibra.
			Alojamiento con baño y cocina.
1	Subsele – Oficina	Santa Catalina	Centro de atención a productores.
1	Subsele Oficina	Ciénego Grande	Centro de atención a productores.
1	Subsele Oficina y sala de elaboración	Abra Pampa	Centro de atención a productores y sala de elaboración de derivados cárnicos de llama.
1	Subsele Oficina	Lagunillas de Pozuelos	Centro de atención y consulta de productores.
1	Subsele Oficina	San Salvador de Jujuy	Sede administrativa, contable y técnica, centro de atención y consulta de productores.

**Tabla 10.-** Equipamiento existente de la CODEPO.

Cantidad	Tipo	Estado	Ubicación
1	Cuatriciclo Cil Taurus	Bueno	Santa Catalina
1	Moto Corven 150 cl	Bueno	Santa Catalina
1	Camión M B Accelo 915 C	Bueno	San Salvador de Jujuy
1	Camioneta Blazer Chevrolet	Bueno	San Salvador de Jujuy
1	Camioneta Ford Ranger 4x4	Muy bueno	San Salvador de Jujuy
1	Acoplado vaquero	Bueno	Cieneguillas
1	Furgón de comercialización	Bueno	San Salvador de Jujuy
1	Camión MB L1620	Malo	Cieneguillas
1	Tractor MasseyFerguson 992/2	Bueno	Cieneguillas
1	Tractor New Holland TD5	Bueno	Cieneguillas
1	Acoplado Grassani	Bueno	Cieneguillas
1	Moto Corven Triax 150	Bueno	Cieneguillas
1	Cargadora-retroexcavadora C	Bueno	Cieneguillas
1	Cuatriciclo Corven Terrain 250	Bueno	Rinconada
1	Carro de carga CROSSCAN	Bueno	Cieneguillas
2	Carritos rurales	Bueno	Cieneguillas
1	Rastra Laurale 18 discos	Bueno	Cieneguillas
1	Rastra TATU MARCHESAN 10D	Bueno	Cieneguillas
1	Arado TATU MARCHESAN	Bueno	Cieneguillas
1	Arado Laurele 3 discos	Bueno	Cieneguillas
1	Sembradora	Muy bueno	Cieneguillas
1	Camión MB ATEGO 1725A	Muy bueno	Cieneguillas
1	Casilla móvil/ trabajo, equipada	Bueno	Ciénego Grande

## Historia financiera

### Presupuesto de la CODEPO

La gestión administrativa, económica y financiera de la CODEPO se ajusta a los previstos en su presupuesto anual y a las pertinentes normas jurídicas que resulten de aplicación a sus actividades y operaciones. La evolución presupuestaria que se detalla en la tabla (Tabla11) indica el incremento paulatino que registra cada año entre los años 2016-2019.

**Tabla 11.-** Ejecución presupuestaria (período 2016-2019).

Presupuesto Provincial Ley N°5877	Subvención de gastos y funcionamiento
EJERCICIO 2016	\$ 5.000.000
EJERCICIO 2017	\$ 5.872.650
EJERCICIO 2018	\$ 7.100.000
EJERCICIO 2019	\$ 9.000.000

### Realidad presupuestaria

Mencionado los presupuestos de las instituciones que conforman el comité y que desarrollan actividades dentro del territorio de la Reserva de Biósfera Pozuelos, se debe mencionar que si bien anualmente, desde Parque Nacional, CODEPO y Ministerio Ambiente de la provincia de Jujuy, cuenta con montos que son ejecutados en territorios comprendidos dentro de la Reserva de Biósfera Pozuelos, no hay presupuestos específicos dirigidos para la RBP.

## 3. Recursos humanos, infraestructura y equipamiento del área

### Recursos humanos

- Técnicos pertenecientes a la CODEPO encargados de la gestión y logística en materia de eventos y difusión.
- Guardaparques designados por la intendencia del MNL P para colaborar en actividades de la RBP.
- Personal técnico de la intendencia del MNL P encargado de la promoción de la RBP y colaboración en la organización de eventos de difusión.
- Personal técnico de la Dirección de Áreas Protegidas del Ministerio de Ambiente de la Provincia de Jujuy.
- Documentos, informes, relevamientos y material de apoyo para la gestión y el manejo de la RBP.

### Recursos logísticos

- Vehículo de guardaparques y de la intendencia del Monumento Natural Laguna de los Pozuelos.
- Vehículo de la Dirección de Áreas Protegidas del Ministerio de Ambiente de la Provincia de Jujuy.

- Instalaciones de la Administración de Parques Nacionales en la localidad de Pozuelos (viviendas, depósitos, vehículos, etc.) y Abra Pampa (vehículos, oficinas, equipos para brindar conferencias y eventos, etc.).
- Instalaciones de CODEPO en la localidad de Cieneguillas (oficinas, salón, depósitos y equipamiento para reuniones y asambleas).
- Oficinas de la Dirección de Áreas Protegidas del Ministerio de Ambiente de la Provincia de Jujuy.
- Equipamiento de la Dirección de Áreas Protegidas del Ministerio de Ambiente de la Provincia de Jujuy para actividades de censado de vicuñas, flamencos y otros grupos de interés de conservación.

## **Equipamiento/comunicaciones**

- Se cuenta con los siguientes mecanismos de comunicación
- En la Seccional hay señal de internet.
- *Facebook*
- Página del Monumento Natural  
<https://sib.gob.ar/#!/area-protegida/monumento-natural-laguna-de-los-pozuelos>
- Informes de gestión
- Difusión por medio de medios electrónicos  
[https://sib.gob.ar/archivos/20170626105408\\_Pozuelos\\_RB\\_vegetacion.jpg](https://sib.gob.ar/archivos/20170626105408_Pozuelos_RB_vegetacion.jpg)  
<https://sib.gob.ar/#!/area-protegida/reserva-de-biósfera-laguna-de-los-pozuelos-jujuy>



**Fundación Humedales /  
Wetlands International**

Cap. Gral. Ramón Freire 1512  
(1426) Buenos Aires, Argentina  
Tel/Fax: +54 (11) 4552 2200  
info@humedales.org.ar  
<http://lac.wetlands.org>

